



برنامه راهبردی و برنامه عملیاتی

مرکز تحقیقات علوم دندانپزشکی
دانشگاه علوم پزشکی اصفهان

بِه نام خدا

فهرست

عنوان	صفحه	عنوان	صفحه
مقدمه	۵	فعالیت ها	۱۲
معرفی مرکز تحقیقات علوم دندانپزشکی اصفهان	۶	فعالیت ها برای هدف کلان ۱، استراتژی ۱، هدف عینی ۱	۱۲
معرفی اعضاء مرکز	۶	فعالیت ها برای هدف کلان ۱، استراتژی ۱، هدف عینی ۲	۱۲
رسالت	۷	فعالیت ها برای هدف کلان ۱، استراتژی ۲، هدف عینی ۱	۱۳
چشم انداز	۷	فعالیت ها برای هدف کلان ۱، استراتژی ۲، هدف عینی ۲	۱۳
ارزش ها	۷	فعالیت ها برای هدف کلان ۲، استراتژی ۱، هدف عینی ۱	۱۴
اهداف کلان	۸	فعالیت ها برای هدف کلان ۲، استراتژی ۱، هدف عینی ۲	۱۴
استراتژی ها	۹	فعالیت ها برای هدف کلان ۲، استراتژی ۲، هدف عینی ۱	۱۵
استراتژی هدف کلان ۱	۹	فعالیت ها برای هدف کلان ۲، استراتژی ۲، هدف عینی ۲	۱۵
استراتژی هدف کلان ۱	۹		
اهداف عینی	۱۰		
اهداف عینی برای هدف کلان ۱ و استراتژی ۱	۱۰		
اهداف عینی برای هدف کلان ۱ و استراتژی ۲	۱۰		
اهداف عینی برای هدف کلان ۲ و استراتژی ۱	۱۱		
اهداف عینی برای هدف کلان ۲ و استراتژی ۱۲	۱۱		

مقدمه:

تدوین برنامه‌ریزی استراتژیک در یک سازمان از جمله پیش‌نیازهای اصلی موفقیت آن سازمان به شمار می‌رود. چرا که انجام هرگونه فعالیت بدون در نظر گرفتن هدف و سرانجام آن به خصوص در ابعاد سازمانی، می‌تواند سازمان را از مسیر رشد منحرف نموده و سبب ساز رکود و شکست آن شود. با توجه به اهمیت محور حاکمیت و رهبری در استاندارد سازی، لزوم ارزیابی سیستماتیک حوزه سلامت به همراه بهبود مداوم کیفیت، توجه به منابع انسانی، توجه به بیمار و بهبود امنیت وی با ایجاد محیطی که در آن تعالی خدمات بالینی شکوفا و به صیانت از استانداردهای عالی خدمات پردازد، مورد توجه می‌باشد.

باید توجه داشت، محدودیت امکانات مالی و ارزش والای منابع انسانی، امروزه در همه سازمان‌ها و نهادها ضرورت تدوین یک برنامه استراتژیک را به خوبی روشن می‌کند. با توجه به رشد روزافزون تحقیقات و به روز بودن فرایندها و نتایج پژوهش‌ها به ویژه در حوزه سلامت، محدودیت‌های مالی و امکانات بیشتر به چشم می‌خورد و از این رو ضرورت تدوین برنامه استراتژیک امر مهم‌تر و حیاتی‌تری تلقی می‌شود. اگر چه بطور سنتی مراکز تحقیقاتی در چارچوب مهارت‌های اعضای هیئت مؤسس، بطور شفاهی دارای یک خط مشی تحقیقاتی است با این وجود به نگارش در آوردن آن خط مشی در قالب اصولی برنامه استراتژیک شامل چشم‌انداز (بینش)، رسالت (مأموریت)، ضعف‌ها و تهدیدها و نقاط قوت و فرصت‌ها دارای مزایایی است که از جمله آن امکان پایش عملکرد پژوهشی در راستای دستیابی به اهداف برنامه استراتژیک می‌باشد.

تدوین یک برنامه استراتژیک برای مرکز تحقیقات علوم دندانپزشکی اصفهان به منزله ایجاد یک نگرش سیستماتیک تلقی می‌شود که بدان و سیله اولویت‌های پژوهشی تعیین گردند و در راستای دستیابی به اهداف تعیین شده عملکردی منظم صورت پذیرد. این برنامه توسط اعضای هیئت مؤسس و ذی‌نفعان مرکز تحقیقات علوم دندانپزشکی اصفهان برای مدت پنج سال تدوین گردیده است با امید آن که حمایت‌های خارج از مجموعه دانشگاه و نیز معاونت محترم پژوهشی امکان تحقق اهداف تعیین شده در این برنامه را فراهم سازد.

معرفی مرکز تحقیقات علوم دندانپزشکی اصفهان:

مرکز تحقیقات دندانپزشکی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان (پرفسور ترابی نژاد) به پیشنهاد و همت جمعی از اساتید دانشکده دندانپزشکی اصفهان و با حداقل امکانات شروع به فعالیت نمود. با افزایش طرح های تحقیقاتی و نیاز به فضای بیشتر، ساختمان شماره یک مرکز در سال ۱۳۷۹ و ساختمان شماره دو مرکز در سال ۱۳۸۲ مورد بهره برداری قرار گرفت.

فضای موجود در مرکز تحقیقات در طی طول عمر کوتاه خود تحولات بسیاری را شاهد بوده و طی این مدت آزمایشگاههای مختلفی مانند آزمایشگاه کشت سلولی، جهت انجام طرح های سلولی و مولکولی و نیز آزمایشگاه رفرانس فلوراید و آزمایشگاه میکروبیولوژی و مواد دندانی، راه اندازی گردید و آماده ارائه خدمات به محققین محترم دانشگاهی و غیر دانشگاهی می باشد.

عملیات ساخت فاز جدید مرکز تحقیقات شامل Clinical Research، اتاق عمل بیماران خاص، آمفی تئاتر، کتابخانه و آزمایشگاههای متعدد، به پیشنهاد جمعی از اعضای هیات علمی دانشکده و پس از موافقت مسئولین دانشگاه، به عنوان بخشی از مصوبات سفر ریاست محترم جمهوری در سال ۱۳۸۶ آغاز گردید. در اردیبهشت سال ۱۳۹۰ فاز تکمیلی مرکز تحقیقات دندانپزشکی با زیر بنای ۱۶۰۰ متر مربع با همکاری دانشگاه Luma Linda امریکا و پرفسور ترابی نژاد در حال ساخت بود مورد بهره برداری قرار گرفت.

این مرکز به عنوان یکی از مراکز تحقیقاتی کلینیکی دندانپزشکی برجسته در یک مجموعه با امکاناتی شامل اتاق عمل، آزمایشگاه کشت سلولی مجهز و آمفی تئاتر، کتابخانه و کلینیک دندانپزشکی مجهز در سراسر دنیا شناخته می شود. این مرکز با دانشکده های دندانپزشکی و مراکز تحقیقاتی سطح کشور همکاری داشته، به دانشجویان، دستیاران دندانپزشکی و مسئولان سلامت، دندانپزشکان و به جامعه و صنایع دندانپزشکی در سطح کشور مشاوره و خدمات ارائه می دهد.

اعضای هیات موسس مرکز:

دکتر امید صوابی	رئیس مرکز	متخصص پروتزهای دندانی - استاد	savabi@dnt.mui.ac.ir
دکتر عباسعلی خادمی	قائم مقام مرکز	متخصص دندانپزشکی درمان ریشه - استاد	khademi@dnt.mui.ac.ir
دکتر وجیهه السادات مرتضوی	عضو مؤسس	متخصص دندانپزشکی ترمیمی و زیبایی - استاد	v_mortazavi@dnt.mui.ac.ir
مرحوم دکتر کاظم خسروی	عضو مؤسس	متخصص دندانپزشکی ترمیمی و زیبایی - دانشیار	
مرحوم دکتر سید بهروز موسوی	عضو مؤسس	متخصص دندانپزشکی درمان ریشه - استاد	

رسالت:

مرکز تحقیقات علوم دندانپزشکی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان، به عنوان یک مرکز دولتی زیرمجموعه دانشگاه علوم پزشکی و هم راستا با اهداف دانشگاه بوده و براساس تعالیم تعالی انسانی و در راستای سیاست های دانشگاه به تولید و پیشرفت دانش علوم دندانپزشکی از طریق پژوهش های پایه و بالینی مبتکرانه می پردازد. این مرکز با تکیه بر الزامات کیفیتی، توانمندسازی کارکنان متخصص و متعهد، ارتقای سلامت دهان و دندان و حمایت، تشویق و تربیت پژوهشگران به ویژه پژوهشگران جوان و مستعد با به کار گیری تجهیزات تخصصی منابع و آموزش های لازم، تولید، پیشرفت و انتشار دانش علوم دندانپزشکی برای استفاده حرفه ای و کاربرد آن و تسهیل در توسعه و استانداردسازی برنامه های پژوهشی در اجتماع را به عهده دارد.

چشم انداز:

تولید، پیشرفت و انتشار دانش علوم دندانی برای استفاده حرفه ای و کاربرد آن در اجتماع.

ما می خواهیم در پنج سال آینده همگام با سند چشم انداز توسعه کشور یکی از فعالترین و معتبرترین مراکز تحقیقاتی علوم دندانی در کشور باشیم، به گونه ای که آمار و گزارشهای این مرکز از استان اصفهان مورد استناد مجامع بین المللی و دانشگاهی و سازمان ملی استاندارد کشور قرار گیرد. مرکز تحقیقات علوم دندانپزشکی پرفسور ترابی نژاد خواستار توسعه همه جانبه تحقیقات مرتبط با علوم دندانی در سطح جامعه است. در این راستا با بهره گیری از امکانات موجود، کیفیت و کمیت تحقیقات مربوطه را به گونه ای توسعه میبخشد که در نهایت منجر به ارتقاء محصولات بیماریهای دهان و دندان و سلامت دندان تمامی افراد جامعه گردد.

ارزش ها:

- رعایت کامل اصول اخلاق در پژوهش
- احترام و حفظ کرامت نیروی متخصص
- توجه به قوانین و مقررات کشوری در تمام مراحل انجام پژوهش
- حمایت و پشتیبانی از حقوق مادی و معنوی پژوهشگران
- مدیریت زمان
- گام برداشتن در راستای نیل به چشم انداز ۲۰ ساله کشور
- تأکید بر خدمات بهداشت عمومی، پیشگیری و تحقق بسته های تحول در آموزش

اهداف کلان:

ردیف	عنوان هدف کلان	نقاط قوت	نقاط ضعف	تهدید	فرصت
۱	انجام پژوهش‌های آزمایشگاهی و بالینی جهت پیشرفت علم دندانپزشکی مبتنی بر شواهد و نوآوری در علم و فناوری علوم دندانی و انجام پروژه‌های محصول محور به منظور رفع نیازهای بومی و حرفه‌ای سرویس‌های دندانپزشکی بر طبق نیازهای جامعه دندانپزشکی و پیشرفت پایدار	۱- وجود متخصصین و اساتید کارآزموده و با تجربه در زمینه علوم دندانپزشکی ۲- وجود مرکز ارتباط با صنعت در معاونت پژوهشی و اطلاع‌رسانی از نیازهای روز جامعه و صنایع متقاضی محصولات دانش بنیان ۳- وجود تجهیزات اختصاصی و امکانات مناسب در مرکز و سایر مراکز تحقیقاتی و امکان استفاده از آنها جهت انجام طرح‌های تحقیقاتی	۱- نداشتن ردیف بودجه مستقل دانشگاهی ۲- کمبود نیروی هیات علمی پژوهشی و کارشناس پژوهشی و آماری	۱- مشکل بودن تهیه تجهیزات و دستگاهها بر طبق ضوابط موجود کشور ۲- گرانی و تحریم مواد و تجهیزات دندانپزشکی ۳- طولانی بودن پروسه اخذ مجوزهای لازم جهت تجاری کردن محصولات مرتبط با دندانپزشکی	۱- گرفتن چارت سازمانی و بودجه ۲- علاقه به همکاری صنایع بومی فعال در زمینه مواد و تجهیزات دندانپزشکی ۳- آیین نامه‌ها و حمایت‌های معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت و صندوق حمایت پژوهشگران ریاست جمهوری ۴- وجود مراکز تحقیقاتی و تجهیزات اختصاصی
۲	تربیت محققین جوان و ترغیب و تشویق محققین و همکاری‌های پژوهشگران ایرانی و بین‌المللی	۱- تیپ یک بودن دانشگاه علوم پزشکی اصفهان، وجود مراکز تحقیقاتی متعدد، اعضای هیئت علمی در حوزه‌های مختلف بالینی و علوم پایه	۱- تبلیغات محدود و عدم آشنایی پژوهشگران با امکانات و تجهیزات آزمایشگاهی موجود در مرکز ۲- عدم اطلاع محققین از امکانات موجود و پروژه‌های در حال اجرا در سایر مراکز تحقیقاتی ۳- عدم علاقه دانشجویان به انجام مطالعات آزمایشگاهی به علت کمبود بودجه و دشواری تهیه مواد و انجام آزمایشات	۱- روند طولانی و پیچیده تصویب طرح‌های تحقیقاتی و اخذ کد اخلاق ۲- عدم آشنایی سایر مراکز تحقیقاتی از فعالیت‌ها و پروژه‌های حال حاضر مرکز ۳- وجود مشکلات ناشی از تحریم‌ها در انجام کارهای آزمایشگاهی مشترک با همکاران خارج از کشور ۴- ساعت کار محدود مرکز، کتابخانه و دانشکده	۱- امکان استفاده از توانمندیهای متخصصین و پژوهشگران داخلی و خارجی (نظیر اعضای هیئت علمی الحاقی)

استراتژی ها:

استراتژی ها برای هدف کلان ۱:

ردیف	عنوان استراتژی
۱	تقویت بنیه علمی و تجهیزات مرکز
۲	همکاری با صنایع داخلی، مراکز رشد و ستادهای تخصصی جهت بهبود کیفیت محصولات دندانپزشکی

استراتژی ها برای هدف کلان ۲:

ردیف	عنوان استراتژی
۱	ایجاد پل تحقیقاتی با پژوهشگران سایر مراکز تحقیقاتی و خارج از کشور
۲	ایجاد انگیزه بین پژوهشگران مرکز جهت انجام پروژه های تحقیقاتی مشترک با سایر مراکز داخل و خارج از کشور

اهداف عینی:

اهداف عینی برای هدف کلان ۱ و استراتژی ۱:

ردیف	عنوان هدف عینی	شاخص اندازه گیری	درصد پیشرفت در سال ارزشیابی	علل عدم تحقق
۱	اصلاح زیرساخت های تشکیلاتی و تجهیز، بازسازی و توسعه مرکز تحقیقات	۱۰۰	۳۰	عدم وجود بودجه لازم و مشکل بودن تهیه تجهیزات و دستگاهها بر طبق ضوابط موجود کشور
۲	تقویت بنیه علمی مرکز	۱۰۰	۵۰	عدم وجود چارت تشکیلاتی و ناکافی بودن هیات علمی پژوهشی

اهداف عینی برای هدف کلان ۱ و استراتژی ۲:

ردیف	عنوان هدف عینی	شاخص اندازه گیری	درصد پیشرفت در سال ارزشیابی	علل عدم تحقق
۱	شرکت در برنامه های اختصاص کمک هزینه های تحقیقاتی و ارتباط با مدیران تحقیق و توسعه شرکت ها برای شناسایی و پیگیری فرصت های تامین مالی	۱۰۰	۱۰	ناشناخته بودن اهمیت تحقیقات در جهت حل معضلات مربوط به مواد مورد نیاز سلامت دهان و دندان و عدم وجود تجهیزات لازم در مرکز
۲	انجام طرح های محصول محور و فناورانه و جذب بودجه از معاونت پژوهشی وزارت بهداشت و صندوق حمایت از پژوهشگران ریاست جمهوری	۱۰۰	۱۰	عدم استقبال و کمبود وقت هیات علمی و کمبود نیروی انسانی علاقمند و متبحر پژوهشی

اهداف عینی برای هدف کلان ۲ و استراتژی ۱:

ردیف	عنوان هدف عینی	شاخص اندازه گیری	درصد پیشرفت در سال ارزشیابی	علل عدم تحقق
۱	اطلاع رسانی در خصوص تجهیزات آزمایشگاهی موجود در مرکز	۱۰۰	۱۰۰	ندارد
۲	جذب پژوهشگران جوان و پژوهشگران بین المللی خارج از مرکز به انجام طرح های تحقیقاتی با همکاری مرکز تحقیقات علوم دندانپزشکی اصفهان	۱۰۰	۲۰	کمبود بودجه، عدم وجود روابط بین المللی و قوانین سخت جذب محققین

اهداف عینی برای هدف کلان ۲ و استراتژی ۲:

ردیف	عنوان هدف عینی	شاخص اندازه گیری	درصد پیشرفت در سال ارزشیابی	علل عدم تحقق
۱	افزایش آگاهی و ارائه پیشنهاداتی برای ایجاد ارتباط با محققین سایر مراکز	۱۰۰	۳۰	نبود انگیزه کافی از کار مشترک و عدم همکاری پژوهشگران مرکز در ایجاد ارتباط با سایر پژوهشگران
۲	تسریع روند تصویب و اعطای حمایت مالی برای انجام پروژه های تحقیقاتی	۱۰۰	۱۰	۱- طولانی بودن پروسه اخذ کد اخلاق و غیره ۲- ناکافی بودن بودجه تحقیقاتی

فعالیت ها:

فعالیت ها برای هدف کلان ۱، استراتژی ۱، هدف عینی ۱:

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه
۱	فراهم نمودن فضای متناسب با تعداد پژوهشگران مرکز تا پایان سال ۱۴۰۵	دکتر عباسعلی خادمی	۱۴۰۰/۲/۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۰	
۲	تهیه سیستم های کامپیوتر متناسب با تعداد اعضاء مرکز و تجهیز مرکز به وسایل مورد نیاز (تهیه حداقل ۸۰٪ تا پایان سال ۱۴۰۰)	دکتر قادر فیضی	۱۴۰۰/۲/۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۰	

فعالیت ها برای هدف کلان ۱، استراتژی ۱، هدف عینی ۲:

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه
۱	تکمیل و تصویب چارت سازمانی تا پایان سال ۱۴۰۵	دکتر عباسعلی خادمی	۱۴۰۰/۲/۱	۱۴۰۵/۱۲/۱۵	ندارد
۲	برگزاری سمینارها و جلسات کمیته تحقیق به طور ماهانه تا پایان سال ۱۴۰۲	دکتر منیره کوهی	۱۴۰۱/۱/۲۰	۱۴۰۲/۱۲/۲۰	ندارد

فعالیت ها برای هدف کلان ۱، استراتژی ۲، هدف عینی ۱:

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه
۱	برگزاری جلسه با صاحبان صنایع جهت دریافت حمایت مالی	دکتر منیره کوهی، دکتر پریناز صالحی	۱۴۰۰/۱/۲۰	۱۴۰۲/۱۲/۲۰	ندارد
۲	ارتباط با بخش ارتباط با صنعت دانشگاه جهت اطلاع از نیاز های معرفی شده از صنعت به دانشگاه	دکتر منیره کوهی، دکتر پریناز صالحی	۱۴۰۰/۱/۲۰	۱۴۰۲/۱۲/۲۰	ندارد

فعالیت ها برای هدف کلان ۱، استراتژی ۲، هدف عینی ۲:

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه
۱	شرکت در کارگاهها، سمینارها و وینارهای معرفی منابع مالی حمایت کننده از طرح های محصول محور	دکتر منیره کوهی، دکتر پریناز صالحی	۱۴۰۰/۱/۲۰	۱۴۰۲/۱۲/۲۰	ندارد
۲	برگزاری جلسات توجیحی برای اعضای پژوهشی مرکز جهت بیان لزوم انجام طرح های محصول محور	دکتر منیره کوهی، دکتر پریناز صالحی	۱۴۰۱/۱/۲۰	۱۴۰۲/۱۲/۲۰	ندارد
۳	اختصاص بودجه بیشتر و امتیاز مازاد در ازای تولید محصول از نتایج طرح های پژوهشی	دکتر عباسعلی خادمی	۱۴۰۱/۱/۲۰	۱۴۰۲/۱۲/۲۰	

فعالیت ها برای هدف کلان ۲، استراتژی ۱، هدف عینی ۱:

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه
۱	بروز رسانی سایت مرکز و پژوهشکده و انتقال اطلاعات مربوط به تجهیزات آزمایشگاهی مرکز به سایر موسسات و سایت های اطلاع رسانی پژوهشی	خانم فریبا حیدری	۱۴۰۱/۱/۲۰	۱۴۰۵/۱۲/۲۰	ندارد

فعالیت ها برای هدف کلان ۲، استراتژی ۱، هدف عینی ۲:

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه
۱	شرکت اعضای هیئت علمی و پژوهشی در سمینارها و ارائه سخنرانی جهت معرفی مرکز	اعضای هیات علمی مرکز	۱۴۰۱/۱/۲۰	۱۴۰۵/۱۲/۲۰	ندارد
۲	ایجاد تعامل با دانشجویان و کمیته تحقیقات دانشجویی جهت ترغیب آنها به مشارکت و انجام طرح های پژوهشی	دکتر نیلوفر عابدی	۱۴۰۱/۱/۲۰	۱۴۰۵/۱۲/۲۰	ندارد

فعالیت ها برای هدف کلان ۲، استراتژی ۲، هدف عینی ۱:

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه
۱	ایجاد و توسعه پلتفرم هایی برای مرکز در فضای مجازی مانند لینکدین و ریسرچ گیت جهت ایجاد ارتباط با محققین سایر مراکز	دکتر پریناز صالحی	۱۴۰۱/۱/۲۰	۱۴۰۲/۱۲/۲۰	ندارد

فعالیت ها برای هدف کلان ۲، استراتژی ۲، هدف عینی ۲:

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه
۱	تدوین برنامه ایی برای تسریع تصویب طرح های پژوهشی و اختصاص بودجه بیشتر به کارهای مشترک با سایر پژوهشگران	دکتر عباسعلی خادمی	۱۴۰۱/۱/۲۰	۱۴۰۵/۱۲/۲۰	